

รายงานการวิเคราะห์ผลการ

จัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลหาดง

สารบัญ

หน้า

คำนำ	ก
สารบัญ	๗
บทที่ ๑ บทนำ	๑
บทที่ ๒ ผลการดำเนินการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๒
บทที่ ๓ สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (วิเคราะห์ความเสี่ยง/ปัญหาอุปสรรค/ประหยดงบประมาณ	๗
บทที่ ๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๕

คำนำ

โรงพยาบาลหาดง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้มีการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่า เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงาน และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

ผู้จัดทำ

กลุ่มงานบริหารทั่วไป

โรงพยาบาลหาดง

บทที่ ๑ บทนำ

โรงพยาบาลหาดง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป และกลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภค และเภสัชสาธารณสุข โรงพยาบาลหาดง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการที่มีการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างที่มีการดำเนินงาน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและเป็นข้อมูลในการวางแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหาดง

รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีต่างๆ ตามหมวดเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ มีการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง และข้อเสนอแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในโรงพยาบาลหาดง นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

บทที่ ๒ สรุปผลการดำเนินการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๒.๑ ภาพรวมการจัดซื้อ/จัดจ้างพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

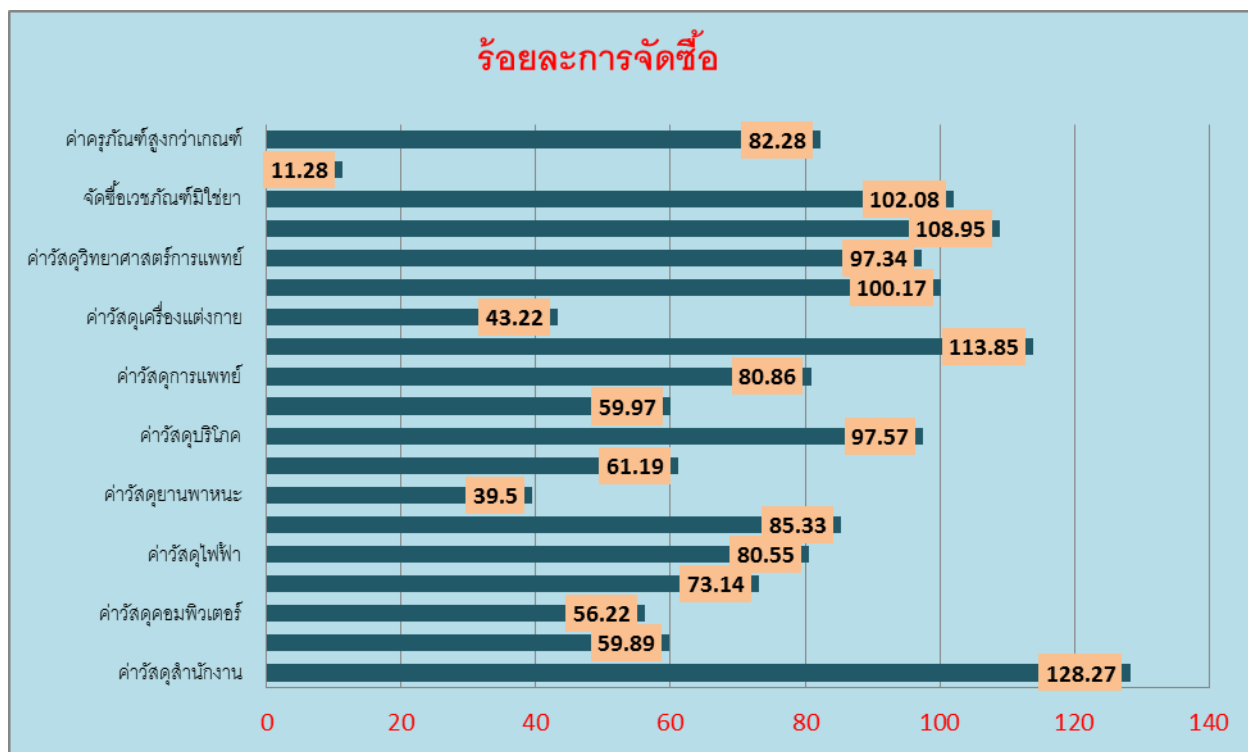
การจัดซื้อพัสดุในโรงพยาบาลทางดงแบ่งออกเป็น ๕ ศูนย์การสั่งซื้อ/สั่งจ้าง

โดยมีผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังนี้

ตารางที่ ๑ งบประมาณงบดำเนินการภาพรวมการจัดซื้อในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	จัดซื้อจริง	ร้อยละการจัดซื้อ
๑	ค่าวัสดุสำนักงาน	๑,๑๑๒,๑๑๕.๕๖	๑,๔๒๖,๕๒๙.๒๖	๑๒๘.๒๗
๒	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	๒,๓๘๖,๒๘๗.๕๙	๑,๔๒๙,๒๗๑.๔๐	๕๙.๘๙
๓	ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	๖๒๔,๙๘๘.๐๐	๓๕๑,๓๗๔.๐๐	๕๖.๒๒
๔	ค่าวัสดุอื่นๆ	๕๔,๑๖๓.๘๔	๓๙,๖๑๖.๑๗	๗๓.๑๔
๕	ค่าวัสดุไฟฟ้า	๒๔๙,๓๑๔.๓๘	๒๐๐,๘๒๘.๘๕	๘๐.๕๕
๖	ค่าน้ำมัน	๗๕๓,๙๕๖.๑๙	๖๔๓,๓๕๔.๖๘	๘๕.๓๓
๗	ค่าวัสดุยานพาหนะ	๒,๐๐๐.๐๐	๗๙๐.๐๐	๓๙.๕๐
๘	ค่าวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๒๒,๖๙๑.๐๐	๑๓,๘๘๖.๕๐	๖๑.๑๙
๙	ค่าวัสดุบริโภค	๔,๒๐๐.๐๐	๓,๓๔๒.๐๐	๗๙.๕๗
๑๐	ค่าวัสดุก่อสร้าง	๑๒๙,๗๗๕.๒๐	๗๗,๘๓๕.๒๕	๕๙.๙๗
๑๑	ค่าวัสดุการแพทย์	๒,๗๑๓,๖๕๒.๑๓	๒,๑๙๔,๔๐๔.๖๒	๘๐.๘๖
๑๒	ค่าวัสดุการแพทย์ก๊าซทางการแพทย์	๑,๓๓๘,๘๐๐.๐๐	๑,๕๒๔,๒๗๐.๓๐	๑๑๓.๘๕
๑๓	ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	๕๑๙,๑๔๐.๐๐	๒๒๔,๔๐๐.๐๐	๔๓.๒๒
๑๔	ค่าวัสดุทันตกรรม	๖๕๙,๑๓๐.๐๐	๖๖๐,๒๗๑.๒๗	๑๐๐.๑๗
๑๕	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๕,๐๗๓,๕๓๗.๐๐	๔,๙๓๘,๙๗๓.๗๐	๙๗.๓๔
๑๖	จัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	๒๗,๒๒๗,๙๕๓.๒๒	๒๙,๖๖๕,๑๕๑.๖๓	๑๐๘.๙๕
๑๗	จัดซื้อเวชภัณฑ์มีชีเยา	๓,๓๐๗,๓๕๔.๖๐	๓,๓๗๖,๓๔๓.๘๖	๑๐๒.๐๘
๑๘	ค่าครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	๒,๓๖๙,๕๗๗.๐๐	๒๖๗,๔๓๓.๖๐	๑๑.๒๘
๑๙	ค่าครุภัณฑ์สูงกว่าเกณฑ์	๓,๔๘๘,๗๘๑.๖๙	๒,๘๗๐,๖๔๒.๐๐	๘๒.๒๘
	รวม	๕๒,๐๓๗,๔๑๗.๔๐	๔๙,๙๐๘,๗๑๙.๐๙	๙๕.๙๐

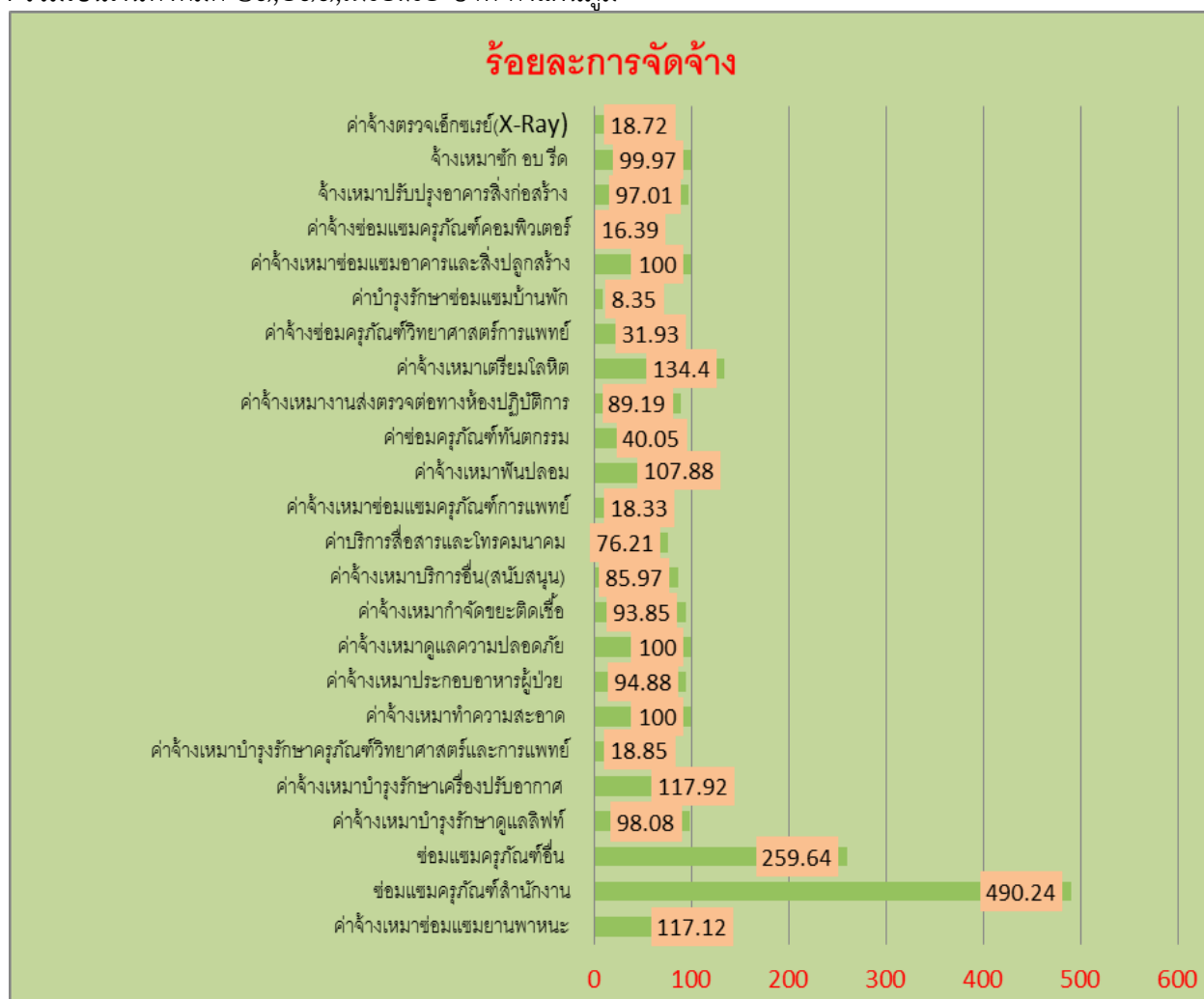
ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลหาดใหญ่ ได้ดำเนินการจัดซื้อวัสดุต่างๆ รวมเป็นเงินทั้งหมด ๔๙,๙๐๘,๗๑๙.๐๙ บาท ซึ่งต่ำกว่าแผนงบประมาณที่ตั้งไว้ คือร้อยละ ๙๕.๙๐ ดังแผนภูมิ



ตารางที่ ๒ งบประมาณงบดำเนินการภาพรวมการจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	จัดจ้างจริง	ร้อยละการจัดจ้าง
๑	ค่าจ้างเหมาซ่อมแซมยานพาหนะ	๔๓๐,๘๙๒.๒๒	๕๐๔,๖๗๗.๔๕	๑๑๗.๑๒
๒	ซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงาน	๒๐,๒๐๒.๐๐	๙๙,๐๓๙.๔๐	๔๙๐.๒๔
๓	ซ่อมแซมครุภัณฑ์อื่น	๔๐,๐๒๐.๐๐	๑๐๓,๙๑๐.๕๐	๒๕๙.๖๔
๔	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาดูแลลิฟท์	๔๘,๐๐๐.๐๐	๔๗,๐๘๐.๐๐	๙๘.๐๘
๕	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	๒๑๐,๑๔๘.๐๐	๒๔๗,๘๑๒.๐๐	๑๑๗.๙๒
๖	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาครุภัณฑ์ วิทยาศาสตร์และการแพทย์	๔๓๑,๓๒๐.๐๐	๘๑,๓๒๐.๐๐	๑๘.๘๕
๗	ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	๑,๕๕๒,๘๐๙.๒๐	๑,๕๕๒,๘๐๙.๒๐	๑๐๐.๐๐
๘	ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารผู้ป่วย	๑,๙๔๑,๗๘๐.๐๐	๑,๘๔๒,๓๘๑.๐๐	๙๔.๘๘
๙	ค่าจ้างเหมาดูแลความปลอดภัย	๓๖๗,๒๒๔.๐๐	๓๖๗,๒๒๔.๐๐	๑๐๐.๐๐
๑๐	ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	๕๐๓,๕๕๖.๔๐	๔๗๒,๕๘๔.๐๐	๙๓.๘๕
๑๑	ค่าจ้างเหมาบริการอื่น(สนับสนุน)	๒,๔๔๙,๕๔๔.๕๐	๒,๑๐๕,๙๘๐.๙๕	๘๕.๙๗
๑๒	ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	๖๐๔,๒๐๑.๔๐	๔๖๐,๕๒๑.๘๒	๗๖.๒๑
๑๓	ค่าจ้างเหมาซ่อมแซมครุภัณฑ์ การแพทย์	๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๑,๖๘๐.๐๐	๑๘.๓๓
๑๔	ค่าจ้างเหมาฟิ้นปลอม	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๔๗,๓๒๘.๖๐	๑๐๗.๘๘
๑๕	ค่าซ่อมครุภัณฑ์ทันตกรรม	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๕๐.๐๐	๔๐.๐๕
๑๖	ค่าจ้างเหมางานส่งตรวจต่อ ทางห้องปฏิบัติการ	๙,๓๔๑,๐๔๐.๐๐	๘,๓๓๑,๘๕๐.๐๐	๘๙.๑๙
๑๗	ค่าจ้างเหมาเตรียมโลหิต	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๒,๓๕๒,๐๗๐.๐๐	๑๓๔.๔๐
๑๘	ค่าจ้างซ่อมครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ การแพทย์	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๑,๙๓๙.๕๐	๓๑.๙๓
๑๙	ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมบ้านพัก	๕๘,๓๗๖.๐๐	๔,๘๘๐.๐๐	๘.๓๕
๒๐	ค่าจ้างเหมาซ่อมแซมอาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	๕๓,๖๒๐.๐๐	๕๓,๖๒๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
๒๑	ค่าจ้างซ่อมแซมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	๑๘,๓๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๑๖.๓๙
๒๒	จ้างเหมาปรับปรุงอาคารสิ่งก่อสร้าง	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๑,๔๙๘.๐๐	๙๗.๐๑
๒๓	จ้างเหมาซัก อบ รีด	๖๐๘,๔๐๖.๒๓	๖๐๘,๒๒๔.๓๘	๙๙.๙๗
๒๔	ค่าจ้างตรวจเอ็กซเรย์(X-Ray)	๑,๑๒๓,๓๓๐.๐๐	๒๑๐,๓๐๐.๐๐	๑๘.๗๒
	รวม	๒๔,๑๑๒,๗๕๙.๙๕	๒๑,๐๑๑,๗๘๐.๘๐	๘๗.๑๓

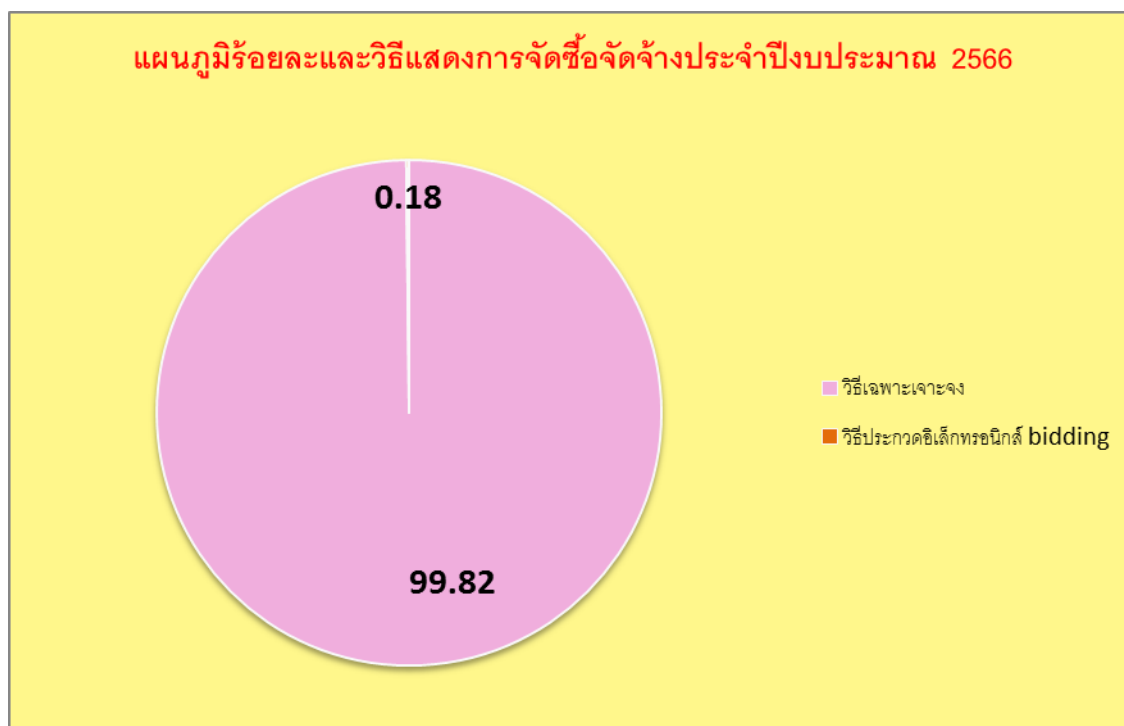
ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลหาดงมีแผนการจัดจ้างจำนวน ๒๔,๑๑๒,๗๕๙.๙๕ บาทได้ดำเนินการจัดจ้าง รวมเป็นเงินทั้งหมด ๒๑,๐๑๑,๗๘๐.๘๐ บาท ดังแผนภูมิ



ตารางที่ ๓ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้ง	จำนวนเงินที่ดำเนินการ	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	๒,๗๐๐	๗๔,๐๐๑,๗๒๓.๕๓	๙๙.๘๒
วิธีประกวดอิเล็กทรอนิกส์ bidding	๕	๖,๒๒๓,๕๒๖.๐๐	๐.๑๘
รวม	๒,๗๐๕	๘๐,๒๒๕,๒๔๙.๕๓	๑๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลหาดง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๒,๗๐๕ ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนครั้งมากที่สุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒,๗๐๐ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๒ รองลงมาคือ วิธีประกวดราคาด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding จำนวน ๕ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๘ ดังแผนภูมิ



จากตารางสรุปได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกินแผนเนื่องจาก การจัดสรรงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ กลางปี งบประมาณแต่ควร

๑. ค่าวัสดุสำนักงานที่มีจำนวนมากเนื่องจากมีปริมาณการใช้วัสดุเพื่อใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานสำหรับเจ้าหน้าที่เพื่อรองรับในส่วนของการให้บริการผู้ป่วยที่มารับบริการสะดวกรวดเร็วขึ้น และในส่วนของผู้ป่วยที่มารับบริการมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นรายวันทำให้ปริมาณการใช้ก๊าซทางการแพทย์ และปริมาณการจ่ายยาที่เพิ่มขึ้นด้วย
๒. สำหรับงานจ้างจะพบว่าการดำเนินการจ้างซ่อมเครื่องปรับอากาศที่เสื่อมสภาพเป็นจำนวนมาก และมีการปรับปรุงระบบระบายอากาศเครื่องปรับอากาศภายในห้องผ่าตัดที่มีค่าใช้จ่ายที่สูงด้วย ในส่วนของค่าจ้างซ่อมแซมยานพาหนะที่สูงเนื่องจากถึงกำหนดระยะเวลาซ่อมบำรุงยานพาหนะเป็นจำนวนหลายรายการ
๓. และยังมีปริมาณผู้มารับบริการการทันตกรรมที่ต้องจ้างทำฟันเทียมที่มีจำนวนมาก

๒.๒ การจัดซื้อด้วยเงินงบประมาณ

โรงพยาบาลหาดง ได้รับจัดสรรงบประมาณ (งบลงทุน)จำนวน ๕,๕๐๘,๙๐๐.๐๐ เป็นการซื้อ เป็นเงินทั้งหมด ๕,๔๓๒,๒๓๑.๐๐ บาท มีเงินเหลือจ่าย ๗๖,๖๖๙.๐๐ บาท

ตารางที่ ๔ แสดงแผนการจัดซื้อด้วยงบประมาณ (งบลงทุน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	จัดซื้อจริง	เงินเหลือจ่าย	ร้อยละการจัดซื้อจัดจ้าง
๑	ซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	๑๖๔,๕๐๐.๐๐	๑๖๒,๗๐๐.๐๐	๑,๘๐๐.๐๐	๙๘.๙๐
๒	ซื้อครุภัณฑ์งานบ้าน	๓๗,๐๐๐.๐๐	๓๑,๙๘๐.๐๐	๕,๐๒๐.๐๐	๘๖.๔๓
๓	ซื้อครุภัณฑ์การแพทย์	๔,๐๓๔,๐๐๐.๐๐	๓,๙๘๒,๑๕๑.๐๐	๕๑,๘๔๙.๐๐	๙๘.๗๑
๔	ซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	๘๔๑,๘๐๐.๐๐	๘๒๔,๙๐๐.๐๐	๑๖,๙๐๐	๙๗.๙๙
๕	ซื้อครุภัณฑ์ยานพาหนะ	๙๔,๙๐๐.๐๐	๙๔,๕๐๐.๐๐	๔๐๐.๐๐	๙๙.๕๗
๖	ปรับปรุงอาคารและสิ่งก่อสร้าง	๓๓๖,๗๐๐.๐๐	๓๓๖,๐๐๐.๐๐	๗๐๐.๐๐	๙๙.๗๙
	รวม	๕,๕๐๘,๙๐๐.๐๐	๕,๔๓๒,๒๓๑.๐๐	๗๖,๖๖๙	๙๘.๖๐

จากตารางจะเห็นได้ว่าการจัดซื้อในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการจัดซื้อและส่งมอบแล้วเสร็จ ไม่มีรายการใดที่ค้างอยู่ในระบบ

บทที่ ๓ สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

(วิเคราะห์ความเสี่ยง/ปัญหาอุปสรรค/ประหยดงบประมาณ)

๓.๑ วิเคราะห์ความเสี่ยง

การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในโรงพยาบาลหาดง แบ่งพัสดุดออกเป็น ๒ ประเภทได้แก่ วัสดุทั่วไป และ ครุภัณฑ์การแพทย์ ซึ่งมีหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำแผนและดำเนินการตามแผนจำนวน ๕ หน่วยงานได้แก่ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค กลุ่มงานทันตสาธารณสุข กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ กลุ่มการพยาบาล ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นเงิน ๗๔,๑๕๓,๗๕๒.๗๖ บาท และงบลงทุนเป็นเงิน ๕,๕๐๘,๙๐๐.๐๐ บาท สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของงบเงินบำรุงได้ว่าบางรายการมีการใช้เงินเกินแผนที่กำหนดไว้ไม่ได้ทำเรื่องปรับแผนระหว่างปี เพื่อเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ แต่เป็นไปด้ว่างบประมาณที่ได้รับอาจไม่เพียงพอ

๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลทางตงวิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่
ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง , ผลกระทบต่อหน่วยงาน มาตรการ/กิจกรรมควบคุม ดังนี้

ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ ระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
๑.ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการงานด้านพัสดุ			
๑.๑ ด้านนโยบาย	นโยบายถ่ายทอดลงไปไม่ถึงพื้นที่ระดับตำบล	มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	กำหนดแนวทางเพื่อให้บุคลากรยึดถือในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน
๑.๒ ด้านระเบียบกฎหมาย	มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบวิธีปฏิบัติตามพรบ.พัสดุ	ทำให้เกิดความเข้าใจที่แตกต่างกัน	อบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้สำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๑.๓ ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน	การกำหนด Flow ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง	กำหนด Flowรูปแบบ แนวทาง ขั้นตอน และหลักเกณฑ์สำหรับดำเนินการที่ชัดเจน เป็นแนวทางเดียวกัน
๑.๔ ด้านเจ้าหน้าที่	มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงาน	ความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงานพัสดุใหม่	การอบรมให้ความรู้ผู้ปฏิบัติงานพัสดุใหม่/พี่เลี้ยง
๑.๕ ด้านการตรวจสอบภายใน	ไม่มีระบบตรวจสอบภายใน ใช้กลุ่มงานของรพช ใช้ระบบประเมินตนเอง	หน่วยงานไม่ทราบความเสี่ยงที่แท้จริง	ให้มีระบบตรวจสอบภายใน ใช้กลุ่มงานของรพชอย่างสม่ำเสมอ

๒. ปัญหาด้านการจัดหาพัสดุ

๙

การกำหนดความต้องการ	การกำหนดความต้องการในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบาย	ได้พัสดุไม่ตรงตามคุณลักษณะที่ต้องการใช้และไม่ทันต่อการใช้งาน	ควรกำหนดนโยบายในการกำหนด กฎ ระเบียบ หรือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความต้องการใช้พัสดุ
---------------------	--	--	--

๓. ปัญหาด้านการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
การวางแผนการจัดหาพัสดุ	ความล่าช้าในการเสนอแผนและลงนามอนุมัติแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	ทำให้หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดทำแผนได้ทันตามระยะเวลาที่กระทรวงกำหนด	๑.จัดระบบการตรวจสอบแผนในรูปคณะกรรมการ ๒.กำหนดระยะเวลาการอนุมัติแผน

๔. ปัญหาด้านการดำเนินการจัดหาพัสดุ

๔.๑ หน่วยงานที่ต้องการพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดTor (รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ คุณสมบัติ/เงื่อนไขในรายละเอียดของตัวพัสดุหรือของผลสำเร็จของงานหรือของตัวผู้ที่จะเข้าแข่งขันเสนอราคาไม่ชัดเจน	ทำให้เมื่อประกาศประกวดราคาไปแล้ว ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา หรือยื่นเสนอราคาแต่ไม่มีผู้ผ่านข้อเสนอทางเทคนิคหรือมีการอุทธรณ์ผลการพิจารณา	หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดหาได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการจัดซื้อจัดจ้างหรือตามระยะเวลาที่กระทรวงกำหนดทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	ควรจัดฝึกอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดทำขอบเขตของงาน TORเกี่ยวกับวิธีการกำหนดความต้องการพัสดุ
๔.๒ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด	ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายใหม่ได้	อาจเกิดข้อบกพร่องที่มาจากหน่วยงานภายนอก เช่น สตง. หรือตรวจสอบภายใน กระทรวง	เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีระเบียบกำหนดวิธีปฏิบัติและระยะเวลา ควรให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน จะได้มีการวางแผนการทำงาน

๕. ปัญหาด้านการตรวจรับพัสดุ

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม ๑๐
ปัญหาบุคลากรที่เป็น คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ	บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับการตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง	ทำให้การตรวจรับพัสดุ ไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด	ควรมีการฝึกอบรมให้ความรู้เฉพาะด้านและระเบียบที่เกี่ยวข้อง แก่เจ้าหน้าที่หรือผู้ที่เป็นเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ
๖. ปัญหาด้านการควบคุมงาน			
ช่างผู้ควบคุมงาน ที่มาจาก หน่วยงาน ภายนอก	บุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ควบคุมงาน ที่มาจากหน่วยงานภายนอก ขาดความเข้าใจในแบบรูปรายการก่อสร้างที่หน่วยงานต้องการ	ทำให้การส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการก่อสร้างจึงทำให้มีการแก้ไขให้ตรงตามแบบรูปรายการ ทำให้ระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้าออกไปและไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลาในสัญญาจ้าง	ควรทำความเข้าใจแบบรูปรายการ ก่อนทำการก่อสร้าง ให้แก่ช่างผู้ควบคุมงานที่มาจากหน่วยงานภายนอก
๗. ปัญหาด้านการจำหน่ายพัสดุ			
มีพัสดุที่เสื่อมสภาพ หมดความ จำเป็นในการ ใช้งานเป็น จำนวนมาก	เมื่อจัดซื้อพัสดุใหม่ทดแทนพัสดุเดิมที่ชำรุด/เสื่อมสภาพแล้ว แต่ไม่นำส่งคืนเพื่อมาจำหน่าย	พอไปตรวจพบทำให้มีพัสดुकงเหลือที่หมดความจำเป็นจำนวนมาก	ให้มีการจำหน่ายพัสดุตามสภาพความเป็นจริงหรือข้อเท็จจริงที่คณะกรรมการได้ทำการตรวจสอบประจำปีและถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ เพื่อให้การเก็บรักษาพัสดุน้อยที่สุด และเพื่อหลีกเลี่ยงพัสดุเกินความจำเป็นและล้าสมัยเป็นการประหยัดงบประมาณของหน่วยงานในอนาคต

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม

๑๑

ขั้นตอนที่ ๒ ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) แสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ(Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส X ผลกระทบ) ซึ่งระดับความเสี่ยงกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับได้แก่

๑. ความเสี่ยงระดับต่ำมาก	คะแนน	๑-๔
๒. ความเสี่ยงระดับต่ำ	คะแนน	๕-๘
๓. ความเสี่ยงระดับปานกลาง	คะแนน	๙ - ๑๔
๔. ความเสี่ยงระดับสูง	คะแนน	๑๕ - ๒๐
๕. ความเสี่ยงระดับสูงมาก	คะแนน	๒๑ - ๒๕

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (ต่อการดำเนินงาน)(กระบวนการ)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่นหยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงเช่นหยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
โรงพยาบาลหาดง

	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				ลำดับความเสี่ยง
		โอกาส	ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง		
				คะแนน	ระดับ	
๑. ด้านการประมาณการและจัดทำแผน	๑.๑ ตั้งงบประมาณเกินความเป็นจริง ๑.๒ ตั้งงบประมาณน้อยกว่าความเป็นจริง ๑.๓ การเสนอแผนจัดหาพัสดุและการอนุมัติแผนล่าช้า	๓	๒	๖	ปานกลาง	๓
๒.การกำหนดคุณลักษณะ/ราคากลาง	๒.๑หน่วยงานที่ต้องการพัสดุไม่มีความรู้ในการกำหนด TOR และไม่มีช่างโยธาในการเขียนแบบงานจ้างก่อสร้าง ๒.๒ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิด ๒.๓ กำหนดใกล้เคียงกับยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง หรือลือคสเปค	๓	๕	๑๕	สูง	๒
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๓.๑ ไม่มีผู้เสนอราคาหรือยื่นเสนอราคา และไม่ผ่านข้อเสนอทางเทคนิคหรือมีการอุทธรณ์ผลการพิจารณา ๓.๒ เกิดข้อผิดพลาดในการจัดซื้อจัดจ้าง ๓.๓ ไม่มีแนวทางกำหนดความต้องการใช้พัสดุและไม่ระบุความต้องการที่ชัดเจน	๑	๔	๔	ต่ำมาก	๕
๔.การตรวจรับ	๔.๑บุคลากรที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญทักษะที่ดีในการตรวจรับพัสดุ ๔.๒ การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด	๒	๕	๑๐	ปานกลาง	๓

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
โรงพยาบาลหาดง

ขั้นตอน	ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				ลำดับความเสี่ยง
		โอกาส	ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง		
				คะแนน	ระดับ	
๕. ด้านการควบคุมงาน	๕.๑ ข้างควบคุมงานที่มาจากภายนอกขาดความรู้ความเข้าใจในแบบรูปรายการก่อสร้าง ๕.๒ ส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการทำให้มีการแก้ไขแบบรูปรายการ และระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนดสัญญาจ้าง ๕.๓ ไม่ได้ลงประวัติการซ่อมของพัสดุ	๔	๕	๒๐	สูง	๑
๖. ด้านการจัดเก็บและลงทะเบียน	๖.๑ ไม่นำพัสดุมารเขียนออกเลขรหัสพัสดุ ๖.๒ ไม่มีสถานที่จัดเก็บพัสดุที่ปลอดภัย และไม่มีการควบคุมกำกับดูแล	๒	๕	๑๐	ปานกลาง	๓
๘. ด้านการจำหน่ายพัสดุ	๘.๑ มีพัสดุที่เสื่อมสภาพหมดความจำเป็นในการทำงานจำนวนมาก และไม่มีสถานที่จัดเก็บพัสดุ ๘.๒เจ้าหน้าที่ , ผู้ใช้งาน ขาดความรู้ ความเข้าใจ เมื่อพัสดุชำรุดไม่ส่งคืนให้งานพัสดุเพื่อทำการจำหน่าย	๓	๓	๙	ปานกลาง	๔

ขั้นตอนที่ ๓ การรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงซึ่งจะมีความเสี่ยงสูงต่ำตั้งแต่คะแนน ๑๕ คะแนน จำนวน ๒ ด้าน

จากการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจะเห็นว่า มีความเสี่ยงสูงดังนี้

๑. การกำหนดคุณลักษณะ/ราคากลางหน่วยงานที่ต้องการพัสดุไม่มีความรู้ในการกำหนด TOR , การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิดและมีการกำหนดใกล้เคียงกับยี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง หรือลือคสเปค

๒.ด้านการควบคุมเนื่องจากช่างควบคุมงานที่มาจากภายนอกขาดความรู้ ความเข้าใจในแบบรูป รายการก่อสร้างและการส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการทำให้มีการแก้ไขแบบรูปรายการ และระยะเวลาในการก่อสร้างล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนดสัญญาจ้าง
แนวทางแก้ไข –มีการดำเนินการตามแผน แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ในเรื่องนั้น ๆ หรือเชิญผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาเป็นคณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะ/ราคากลาง ให้ความรู้ และเพิ่มระยะเวลาในการประสานงาน และส่งมอบรูปแบบรายการให้ศึกษาล่วงหน้า

สำหรับประเด็นความเชื่อเรื่องอื่นๆ วิเคราะห์แล้วอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ปานกลาง – ต่ำ) สามารถที่จะแก้ไขไปพร้อมๆ กับการปฏิบัติงานปกติได้ ตลอดจนโรงพยาบาลหาดงได้จัดระบบบริหาร ความเสี่ยงโดยการกำหนดมาตรการในการเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างประกอบด้วย

๑) ประกาศโรงพยาบาลหาดง เรื่อง นโยบายคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ โรงพยาบาลหาดง

๒) ประกาศโรงพยาบาลหาดง เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของโรงพยาบาลหาดง

๓) ประกาศว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหาดง

๔)ประกาศว่าด้วยแนวทางการบริหารในการตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้บริหารงานในการจัดการจัดซื้อจัดจ้าง

๕)แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง

๖) ประกาศโรงพยาบาลหาดง ว่าด้วยกลไก มาตรการแนวทางการจัดวางระบบในการ ดำเนินการเพื่อส่วนรวม ความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง

๗) กำหนดวงกรอบแนวทางเพื่อว่าด้วยความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง

ทั้งนี้เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหาดง มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้าง มีความ โปร่งใส สอดคล้องกับการตรวจสอบ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ปฏิบัติตนตามกรอบ จรรยาบรรณ มีคุณธรรม เพื่อให้ การจัดซื้อจัดจ้าง มีความประหยัด คุ่มค่า และสมประโยชน์ต่อหน่วยราชการสูงสุด

๒.๒ ปัญหาอุปสรรค

๑. งานกลุ่มงานได้มีการวางแผนไว้แล้วในการใช้เงินงบประมาณ แต่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด ทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่วางไว้ ทำให้โครงการเดิมจึงไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพิ่มเติมลงไป เมื่อดำเนินการจริงไม่มีจึงต้องขอเบิกจากส่วนกลาง

๒. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และความจำเป็น เช่นโรงพยาบาลทางดงต้องทุบตึกเพื่อรองรับอาคารที่จะขอรับการสนับสนุน จำเป็นต้องย้ายวัสดุอุปกรณ์ไปที่ยังสถานที่อื่น และต้องลดคลังเก็บวัสดุ ครุภัณฑ์ลง

๓. ความล่าช้าของการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณงบลงทุน

๔. การติดตามความก้าวหน้าการจัดซื้อ

๒.๓ ความประหยัดงบประมาณ

มีการประหยัดงบประมาณจากการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว ครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ จ้างเหมาก่อสร้าง ซึ่งสามารถประหยัดงบประมาณได้ถึง ๓๕,๕๒๕.๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณ ได้ แก่ งบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกำกับภาพของจังหวัด

บทที่ ๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. กรมบัญชีกลางควรมีการจัดอบรมและยกตัวอย่างให้เห็นชัดเจนและรวมถึงการตีความในข้อระเบียบฯ เนื่องจากมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติ และระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างว่าด้วยการบริหารพัสดุภาครัฐฯ ใหม่
๒. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในการประชุมประจำเดือนของกรรมการบริหาร
๓. ควรมีการตรวจสอบรายการครุภัณฑ์ที่จะเสนอขอตามแผนเงินบำรุงไม่ให้ซ้ำซ้อนกับรายการครุภัณฑ์ที่ขอไปกับงบค่าเสื่อม เพื่อแผนการจัดซื้อจากเงินงบประมาณด้วยเงินบำรุงใกล้เคียงกับความเป็นจริง และเป็นรายการที่มีความต้องการใช้งานจริงซึ่งไม่สามารถจัดซื้อด้วยงบค่าเสื่อม
๔. เจ้าหน้าที่พัสดุควรศึกษา พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวงและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปอย่างถูกต้อง
๕. ให้แต่ละศูนย์การสั่งซื้อควบคุมกำกับการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน ถ้ามีการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนต้องได้รับการอนุมัติก่อนทุกครั้ง

วิเคราะห์สภาพปัญหาด้วย SWOT Analysis

Strengths (จุดแข็ง)

๑. บุคลากรมีการปฏิบัติงานอย่างมีจรรยาบรรณโดยยึด กฎหมาย ระเบียบ และวินัยทางการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด
๒. บุคลากรมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๓. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารงาน
๔. บุคลากรมีการทำงานเป็นทีมและพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลง

Weaknesses (จุดอ่อน)

๑. ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๒. บุคลากรส่วนใหญ่ปฏิบัติงานเป็นไปตามคำสั่งโดยไม่กล้าตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น
๓. บุคลากรบางส่วนมีความรู้ไม่ตรงกับภารกิจที่ปฏิบัติหรืองานที่ได้รับมอบหมาย
๔. งบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงานมีจำกัด
๕. ปริมาณงานเร่งด่วนจำนวนมากมีความเสี่ยงที่จะเกิดความผิดพลาดได้
๖. กระบวนการทำงานนอกเหนือจากระเบียบพัสดุ มีหลายขั้นตอนทำให้เกิดงานไหล

Opportunities (โอกาส)

๑. มีการจัดประชุม/อบรมเกี่ยวกับระเบียบพัสดุเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้มีความรู้ความสามารถและผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๒. การได้รับบริจาคเงินจากองค์กรต่างๆ ชุมชน และเครือข่ายเพื่อสนับสนุนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์การแพทย์
๓. จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้มีการใช้บริการมากขึ้น
๔. มีเว็บไซต์ของหน่วยงานในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ไปสู่สาธารณชน
๕. มีระบบการสื่อสารทั้งทางด้านเอกสารและคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสม
๖. มีเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงาน เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP), โปรแกรมทะเบียนคุมครุภัณฑ์, โปรแกรม Drug (การเบิกจ่ายพัสดุ) เป็นต้น

Threats (อุปสรรค)

๑. กฎหมาย ระเบียบ มติครม. และหลักเกณฑ์ด้านการเงินการคลังมีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงบ่อยเกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติงาน
๒. แนวทางการปฏิบัติงานในระบบ GFMS และระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) มีการปรับปรุงเพิ่มเติมบ่อย ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน ส่งผลให้ปฏิบัติงานล่าช้าเป็นบางครั้ง
๓. การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งผลต่อการกำหนดแผนปฏิบัติงานและการบริหารงบประมาณทำให้เกิดการกระจุกตัวในการใช้จ่ายงบประมาณ ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ ระบบปฏิบัติงานเช่น GFMS และ e-GP ล่าช้า ชัดชองบ่อย เนื่องจากผู้ให้บริการมีจำนวนมาก

๔. ผู้ขาย/ผู้รับจ้าง (บริษัท/ห้าง/ร้าน) ส่งเอกสาร ข้อมูลหรือหลักฐานเพื่อประกอบการเบิกจ่ายล่าช้า และทำให้การบริการล่าช้า

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โรงพยาบาลหาดใหญ่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (งบลงทุน) ซึ่งสามารถประหยัดงบประมาณได้ตามรายละเอียดดังนี้

๑. งบดำเนินงาน

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๑. ประชุม/ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ของโรงพยาบาล และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ทุกแห่งในสังกัด จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี (ข้อมูลประกอบด้วย อัตราการใช้ย้อนหลัง ๓ ปี , อัตราคงคลังที่เหลือ ณ ปัจจุบัน , ประมาณการใช้ในปีถัดไป เป็นต้น) โดยจัดส่งให้งานพัสดุ ก่อนสิ้นปีงบประมาณ และให้ทุกหน่วยงานดำเนินการเบิกใช้ตามแผนที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงในการเบิกจ่ายพัสดุ

๒. ประชุม/ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆของโรงพยาบาล และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ทุกแห่งในสังกัด ก่อนดำเนินการตัดจ่ายพัสดุ เพื่อยืนยันความถูกต้องของรายงาน และจำนวนที่ขอเบิกใช้ทุกครั้ง

๓. ก่อนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างต้องประสานงานกับผู้ใช้เพื่อยืนยันความถูกต้องของรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (สเปค) เพื่อให้ได้พัสดุตรงตามความต้องการ

๔. การใช้มาตรการลดต้นทุนให้ทุกฝ่ายเข้าใจและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน เพื่อลดค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลหาดใหญ่ และติดตามประเมินผลในทุกรายไตรมาส เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า รักษาผลประโยชน์ทางราชการและผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

๕. บุคลากรที่ปฏิบัติงานพัสดุ ต้องศึกษาระเบียบพัสดุ ทำความเข้าใจ สอบถามผู้ที่มีประสบการณ์ เข้ารับการประชุม/อบรมเกี่ยวกับงานพัสดุนักครั้ง ติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน ให้การปฏิบัติเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้

(ปกหลัง)

รายงานการวิเคราะห์ผลการ

จัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

โรงพยาบาลหาดง

แบบฟอร์มการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลหาดง
ตามประกาศสำนักงานปลัดสำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่องแนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑สำหรับหน่วยงานใน
ราชการส่วนภูมิภาค สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่
โรงพยาบาลหาดง

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลหาดง

ชื่อกลุ่มงาน งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป

วัน/เดือน/ปี ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

หัวข้อ รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

-รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

Link ภายนอก<https://www.hangdonghospital.go.th/>

หมายเหตุ :

.....

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล



(นายสุพิชชา เกตุวงศ์)

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่

วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

ผู้อนุมัติรับรอง



(นายดินทร์ จักรแก้ว)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลดอยเต่า รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหาดง

วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่



(นางสาวรัตนารณ ตัยคำ)

นักวิชาการคอมพิวเตอร์

วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๖